



Mickael DESNOUES

☎: (+33) 6.81.81.00.91

✉: mickael_desnoues@yahoo.fr

Procurement Manager

- 20 ans d'expertise achats
- Secteurs industriels : Ascensoriste, pharmaceutique, énergie, aéronautique
- Gestion du changement
- Management d'équipe multiculturelle
- Gestion de projets internationaux (USA, Asie, Inde, Europe...)
- Anglais courant

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis 09/ 2023
(1 an)

SCHINDLER FRANCE – (Ascensoriste) – Vélizy

Directeur des Achats - Achats Directs (sous-traitance, pièces de rechange) / Indirects (Flotte automobile, voyages, outillage/EPI...) / Facility management – Budget : 125M€/an – Saving 5%

- Décline la stratégie achats pour Schindler France
 - Elabore et mets en place les stratégies pour l'ensemble des commodités,
 - Pilote les relations avec les fournisseurs stratégiques,
 - Remonte au Codir l'avancement des plans d'action pour garantir les objectifs opérationnels.
- Performance achats
 - Définit et gère le budget achats / Identifie les leviers achats et plan d'actions par commodités,
 - Mets en place les KPI pour mesurer et piloter la performance achats.
- Anime une équipe de 8 personnes :
 - Fédère, structure et fais gagner en maturité l'organisation,
 - Organise et coordonne les activités de l'équipe,
 - Pilote les initiatives achats responsables (RSE).

02/2018 – 7/2023
(5 ans 6 mois)

SERVIER MONDE – (Laboratoire Pharmaceutique) – Suresnes

Responsable Achats Groupe Directs (matières premières, packaging, capex et sous-traitance) et Indirects (Facility management, opex et prestation intellectuelles) - Budget 210M€/an – Saving 7%

- Coordonne les activités achats au niveau monde (**Europe, Asie, Russie, Amérique du Sud, Afrique**) :
 - Identifie les synergies potentielles et les risques entre 9 sites de production,
 - Développe des stratégies et organisations achats efficaces pour contribuer à la performance du groupe,
 - Pilote l'optimisation des coûts et gère les relations avec les partenaires stratégiques.
- Anime une équipe achats multi sites de 12 personnes (3 directs – 9 transverses) :
 - Manage l'ensemble des Catégories Managers (matières, packaging, capex),
 - Anime les sessions de travail pour construire, challenger et valider les stratégies achats,
 - Contrôle le déploiement des plans d'actions achats définis avec les Catégories Managers,
 - Partage les bonnes pratiques et développe la communication au sein du réseau international.
- Contribue à l'évolution et à la transformation de la fonction achats :
 - Création du rôle de Catégorie Manager, développement des compétences au sein du réseau,
 - Harmonisation des systèmes d'information (SAP), processus, outils de reporting et des KPI's,
 - Déploiement de contrats cadre et du suivi fournisseurs (SRM).

10/2010 - 01/2018
(7 ans 4 mois)

ORANO NPS (Conception, fabrication, transport d'emballages nucléaire) – Saint Quentin en Yvelines

Responsable Achats Production (Composants forgés, chaudronnés, mécaniques, matières premières) / Hors production (Prestation intellectuelles)

Budget : 110 M€/an – Saving 12.5% - SOC 10% (Japan, India, RSA, China, and Europe)

- Développe, mets en œuvre et optimise les stratégies achats de la BU pour les activités de fabrication :
 - Définit le budget, les roadmaps des commodités stratégiques et mesure la performance achats,
 - Pilote la mise en œuvre et le suivi de la stratégie make or buy avec les équipes projet,
 - Gère les relations avec les fournisseurs stratégiques et suis les KPI's (gains achats, qualité, contrat),
 - Déploie les directives et les procédures achats Groupe au sein de la BU.
- Anime une équipe de 5 personnes :
 - Coordonne les actions achats au sein de l'équipe,
 - Assure la performance de l'équipe en accord avec les objectifs opérationnels,
 - Support aux acheteurs lors des négociations difficiles et/ou stratégiques,
 - Partage les bonnes pratiques et fourni une expertise achat.
- Réalise des projets transverses : audit des fournisseurs (risques, capacités) /optimisation des processus.

08/2007 - 10/2010
(3 ans 2 mois)

ORANO NPS (Conception, fabrication, transport d'emballages nucléaire) – Saint Quentin en Yvelines

Responsable Achats chaudronnerie (soudage, usinage, assemblage de composants mécaniques)

Budget: 35M€/an – Savings 10% - SOC 4,5%

- Défini et mets en œuvre les plans d'actions achats en coordination avec les équipes projets,
- Négocie les contrats avec l'appui du service juridique, arbitre les litiges,
- Implication en amont dans les programmes de design to cost avec les équipes projet (R&D, engineering...),
- Réalise l'évaluation des fournisseurs (risque, maturité, moyens et capacités),
- Coordonne les activités de sourcing international pour la BU (**Asie, Inde, Afrique du Sud, Europe**).

07/2003 - 07/2007
(4 ans)

AIR FRANCE INDUSTRIES (Maintenance aéronautique) – Orly

Acheteur Leader Moteurs

Budget: 45M€/an - Savings of €3.5M

- Achats de pièces, d'équipements (composants électroniques) et de services (réparation de pièces, location et réparation de moteurs, prestation in-situ et banc d'essai...),
- Réalise des études de marché et définit les stratégies de sourcing,
- Négocie les contrats avec le support des métiers (Supply chain, qualité, engineering et juridique),
- Développe et gère le panel de fournisseurs (USA, UK, Asie, Emirats Arabes Unis),
- Mets en place les procédures achats et les indicateurs de suivi de la performance fournisseurs (QCD).

10/2000 - 07/2003
(2 ans 10 mois)

Acheteur Projet Concorde

- Coordonne les activités achats sur les commodités : moteur, équipement, avionique...
- Sécurise les approvisionnements pour garantir la pérennité de l'exploitation Concorde,
- Travaille en étroite collaboration avec la production, la supply chain pour définir les plannings de livraison,
- Négocie les contrats de sous-traitance en coordination avec les équipes métiers,
- Assure les relations avec les partenaires stratégiques (British Airways, GE, Rolls Royce, et Snecma).

10/1997 - 09/2000
(3 ans)

SNECMA-SERVICES (Maintenance de Turboréacteurs) - Magny-Les-Hameaux

Acheteur - Budget: 20M€

- Gestion des achats multisites (France, Belgique, US) de pièces de moteurs d'aéronef,
- Défini le plan de productivité achats et les stratégies associées,
- Gère le panel fournisseurs (Brokers, compagnies aériennes, distributeurs),
- Négocie les contrats (gains de 20%, réduction des délais de 15 jours à 5 jours maximum),
- Assure le reporting des activités achats à la direction GE/Snecma Services.

11/1995 - 10/1996
(1 an)

PHARMACIA & UPJHON (Laboratoire Pharmaceutique) - Guyancourt

Responsable des Approvisionnements

- Gestion de matériels médical et de produits pharmaceutiques,
 - Responsable des approvisionnements et du suivi des stocks,
 - Management d'une équipe de 3 magasiniers.
- Suivi des commandes clients et des flux de transports.

06/1993 - 08/1994
(1 an 2 mois)

DOCKS DES ALCOOLS (Distribution de produits Alcoolières et Pétrochimiques) Levallois

Adjoint au Responsable Logistique - Budget : 11M€

- Gestion des achats de prestations de transport routier de classe 7,
- Recherche, consultation, sélection et suivi des fournisseurs,
- Analyse de l'activité transport national (Volume, coûts, contrôle, incidents),
- Veille et benchmark des solutions disponibles sur le marché.

FORMATIONS

2005 - 2007

MASTER Achats International (Bac +5) – IECS – Ecole de Management de Strasbourg
Mention assez bien – Mémoire « Stratégie et organisation de la fonction achats »

1997

International Language School of Canada, Vancouver – 6 mois de cours intensif d'anglais.

1992 – 1994

Ecole Européenne des Transports (Bac +4) – 2^{ème} année en alternance- Spécialisation Logistique – Commerce International.

1990 - 1992

BTS Action Commerciale / ESTC (Ecole Supérieure des Techniques Commerciales).